
PENGEMBANGAN RENOP (RENCANA OPERASIONAL) GUNA MENINGKATAN CAPAIAN INDIKATOR KINERJA UTAMA PROGRAM STUDI D4 TRANSPORTASI UNIVERSITAS NEGERI SURABAYA

Anita Susanti¹ Fitri Rohmah Widayanti², Ari Widayanti, Purwo Mahardi³

¹ Universitas Negeri Surabaya

² Universitas Negeri Surabaya

³ Universitas Negeri Surabaya

Abstrak

Perguruan tinggi merupakan lembaga pendidikan yang memiliki peran penting dalam pembangunan bangsa. Melalui fungsi transformasi sumberdaya manusia, Iptek dan sosial perguruan tinggi memiliki posisi yang strategis dalam perubahan masyarakat. Dalam era globalisasi, pendidikan tinggi akan mengalami kecenderungan perkembangan yang amat cepat dan dinamis sebagai konsekuensi dinamika peluang dan tantangan yang harus dihadapi baik dalam skala lokal, nasional, maupun internasional. Oleh karena itu perguruan tinggi, termasuk Prodi D4 Transportasi harus mampu menjawab tantangan masa depan tersebut dengan melaksanakan tugas, fungsi dan peran sebaik-baiknya. Agar rencana yang dilaksanakan dalam kurun waktu sepuluh tahun mendatang sesuai dengan kondisi dan perkembangan program studi secara akurat, maka perlu disusun rencana strategis dan Rencana Operasional (RENOP). Penelitian akan mengukur bagaimana ketercapaian dari beberapa indikator yang mewakili dari Indikator Kinerja Utama. Berdasarkan evaluasi ketercapaian, maka dibuat strategi sebagai tindak lanjut untuk meningkatkan capaian kinerja Prodi. Melalui penyusunan dan pelaksanaan dari strategi yang telah ditetapkan, diketahui variabel kerjasama, mahasiswa, penelitian dan PkM mengalami peningkatan.

Kata kunci: Pengembangan, Renop, Prodi, Transportasi

Abstract

Universities are educational institutions that have an important role in nation-building. Through transforming human resources, science and technology and social universities have a strategic position in changing society. In the era of globalization, higher education will experience a very fast and dynamic development trend as a consequence of the dynamics of opportunities and challenges that must be faced both on a local, national and international scale. Therefore, universities including the D4 Transportation Study Program must be able to answer these future challenges by carrying out their duties, functions, and roles as well as possible. So that the plans implemented within the next ten years are following the conditions and developments of the study program, it is necessary to prepare a Strategic Plan and Operational Plan (RENOP). This study will measure how the achievement of several indicators that represent Key Performance Indicators. Based on the evaluation of these achievements, a strategy is made as a follow-up to improve the study program's performance achievements. Through the preparation and implementation of the strategies that have been determined, it is known that the variables of cooperation, students, research, and community service have increased.

Keywords: Development, Renop, Study Program, Transportation

1. PENDAHULUAN

Program Vokasi Universitas Negeri Surabaya (Unesa) merupakan pengembangan dari Program Studi Diploma Tiga (D3) dan Sarjana Terapan (D4) yang ada pada empat fakultas di Unesa. Program Studi (Prodi) D4 Transportasi merupakan salah satu Prodi D3 yang baru berubah menjadi Sarjana Terapan pada tahun 2019. Prodi D4 Transportasi

merupakan Prodi baru yang perlu melakukan perbaikan-perbaikan diri guna meningkatkan kualitas agar mampu bersaing dengan Prodi serupa pada Universitas lain.

Sebagai lembaga pendidikan yang memiliki peran yang penting dalam membangun bangsa Prodi D4 Transportasi perlu menetapkan rencana strategi untuk mewujudkan Visi Misi Prodi. Rencana strategis tersebut tertuang dalam Rencana Operasional (RENOP) dengan kurun waktu sampai pada tahun 2024 mengikuti Rencana Strategis (RENSTRA) Universitas. Dalam menyusun strategi, Prodi D4 Transportasi menggunakan acuan Indikator Kinerja Utama sebagai indikator yang digunakan dalam mengukur capaian tujuan dan sasaran strategis.

Renop Prodi D4 Transportasi Tahun 2022 ini merupakan penjabaran dari Rencana Strategis (Renstra) Program Vokasi Tahun 2021-2024 sebagai Unit Pengelola Program Studi. Renop penting untuk disusun dan dievaluasi sebagai rumusan rencana dan target pencapaian yang bersifat kuantitatif dan kualitatif dari indikator kinerja capaian tujuan dan sasaran yang akan dicapai Prodi D4 Transportasi pada tahun 2022.

Manfaat dari penelitian terkait Renop menjadi penting untuk dilakukan. Pelaksanaan studi observasi diharapkan mampu menghasilkan kerangka kerja bagi seluruh komponen yang terlibat pada Program Studi D4 Transportasi sehingga dapat mengakselerasi pencapaian tujuan. Renop Prodi D4 Transportasi merupakan bentuk dari evaluasi guna peningkatan kinerja dari Prodi D4 Transportasi.

2. ARAH KEBIJAKAN

Renop Program Studi D4 Transportasi 2021-2024 disusun dengan memperhatikan:

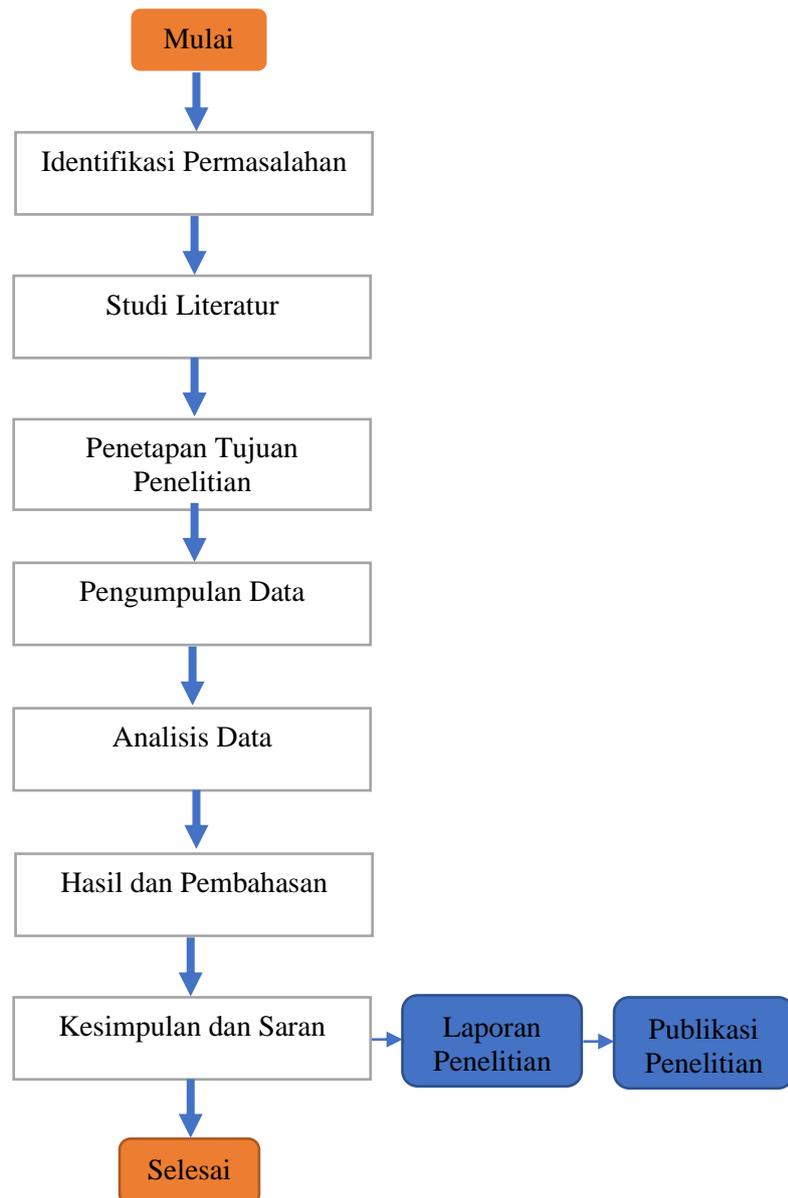
- a. Ketetapan MPR RI No. VII Tahun 2001, tentang Visi Indonesia Masa Depan.
- b. Undang-undang No. 20 Tahun 2003, tentang Sistem Pendidikan Nasional.
- c. Peraturan Pemerintah No. 17 Tahun 2010, tentang Pengelolaan dan Penyelenggaraan Pendidikan.
- d. Rencana Strategis Unesa 2020-2024.
- e. Rencana Strategis Program Vokasi 2021-2024.
- f. Hasil rapat kerja Program Vokasi Unesa.

3. METODE PENELITIAN

Renop merupakan dokumen yang wajib disusun sebagai acuan strategi jangka panjang Pendidikan Tinggi. penyusunan dokumen Renop meliputi peningkatan daya saing, otonomi perguruan tinggi dan kesehatan organisasi.

Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah dengan melakukan pendataan dan pemetaan terhadap Indikator Kinerja Utama yang tercantum pada rencana strategis Program Vokasi tahun 2021-2024 untuk mengetahui implementasi dari Indikator Kinerja Utama yang telah tercapai melalui kegiatan-kegiatan yang telah dilaksanakan Prodi.

Observasi dalam penelitian Renop ini menggunakan variabel dengan menyesuaikan kriteria dalam penilaian Laporan Evaluasi Diri Akreditasi BAN-PT. Penyesuaian tersebut dilakukan guna memudahkan evaluasi terkait Indikator Kinerja yang belum memenuhi untuk dapat meningkatkan nilai dari akreditasi Prodi. Variabel yang digunakan dalam penelitian ini adalah Kerja Sama, Mahasiswa, Sumber Daya Manusia, Pendidikan, Penelitian, dan PkM. Tahapan dalam penelitian digambarkan dalam gambar bagan alir berikut.



Gambar 1.
Bagan Alir Penelitian

4. HASIL DAN PEMBAHASAN

Renop Program Studi D4 Transportasi 2021-2024 disusun dalam rangka mengarahkan dan menjamin kesinambungan kegiatan pengembangan Program Studi D4 Transportasi selama empat tahun mendatang. Penelitian akan mengukur bagaimana ketercapaian dari beberapa indikator yang mewakili dari Indikator Kinerja Utama. Indikator yang digunakan dalam penelitian adalah sebagai berikut.

Tabel 1.
Indikator ketercapaian kinerja

Variabel	Indikator
Kerja Sama	1. Bidang Pendidikan 2. Bidang Penelitian 3. Bidang Pengabdian
Mahasiswa	1. Rasio pendaftar 2. Jumlah mahasiswa baru 3. Daya Tarik Program Studi
Sumber Daya Manusia	1. Kualifikasi akademik Dosen Tetap 2. Kinerja dosen
Penelitian	Jumlah penelitian dosen tetap
PkM	Jumlah PkM dosen tetap

Tabel diatas merupakan indikator yang akan dinilai ketercapaiannya. Untuk evaluasi ketercapaian tersebut, maka akan dibuat strategi sebagai tindak lanjut untuk meningkatkan capaian kinerja Prodi.

Strategi yang digunakan untuk meningkatkan kinerja disusun berdasarkan hasil evaluasi Prodi terhadap Indikator Ketercapaian Kinerja setiap tahunnya. Startegi yang digunakan untuk meningkatkan capaian kinerja adalah sebagai berikut.

Tabel 2.
Strategi untuk mencapai ketercapaian kinerja

Variabel	Strategi
Kerja Sama	1. Menindaklanjuti kerjasama yang telah terjalin 2. Membangun jejaring kerjasama dalam bidang pengembangan tridharma PT.
Mahasiswa	1. Promosi ke sekolah-sekolah, promosi melalui media social, dan website universitas 2. Meningkatkan promosi dan sosialisasi 3. Menetapkan keunggulan prodi
Sumber Daya Manusia	1. Melakukan rekrutmen dosen tetap sesuai dengan kualifikasi yang diharapkan 2. Memfasilitasi dosen untuk melakukan studi lanjut 3. Menjalin kerjasama dengan pihak IDUKA
Penelitian	1. Menyusun roadmap penelitian prodi yang sesuai dengan roadmap penelitian UPPS 2. Dosen membuat roadmap penelitian sendiri yang disesuaikan dengan roadmap penelitian Prodi
PkM	1. Menyusun roadmap PkM prodi yang sesuai dengan roadmap PkM UPPS 2. Dosen membuat roadmap PkM sendiri yang disesuaikan dengan roadmap PkM Prodi

Tabel di atas merupakan strategi yang disusun berdasarkan hasil rapat evaluasi Prodi terkait capaian kinerja yang telah dicapai. Strategi yang telah disusun tersebut kemudian dilaksanakan dan dipantau oleh Kaprodi dibantu Unit Penjaminan Mutu Prodi. Hasil dari pelaksanaan strategi yang telah ditetapkan adalah sebagai berikut :

a. Kerjasama.

Prodi D4 Transportasi telah melaksanakan kerjasama dalam bidang pendidikan, penelitian, dan pengabdian. Kerjasama tersebut dilaksanakan untuk meningkatkan kinerja tridharma dan fasilitas pendukung. Mutu dan manfaat kerjasama yang relevan dengan program studi D4 Transportasi terkait dengan peningkatan kinerja tridharma dan fasilitas pendukung dapat dilihat pada tabel 3.

Tabel 3.
Strategi untuk mencapai ketercapaian kinerja

No.	Kerjasama	Jumlah Pemenuhan Proses			Jumlah Peningkatan Kinerja			Jumlah Peningkatan Fasilitas		
		2019	2020	2021	2019	2020	2021	2019	2020	2021
1	Pendidikan	8	12	16	2	4	5	1	3	5
2	Penelitian	3	5	9	5	9	11	-	-	-
3	Pengabdian kepada Masyarakat.	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Prodi D4 Transportasi belum melaksanakan kerjasama pada bidang Pengabdian. Kerja sama pada bidang Pengabdian akan menjadi salah satu rencana capaian Prodi D4 Transportasi pada tahun 2022.

b. Mahasiswa

1) Rasio pendaftar

Rasio jumlah pendaftar terhadap jumlah mahasiswa baru Program studi D4 Teknologi Rekayasa Transportasi (D4 Transportasi) dapat dilihat dari gambar 2.



Gambar 2.

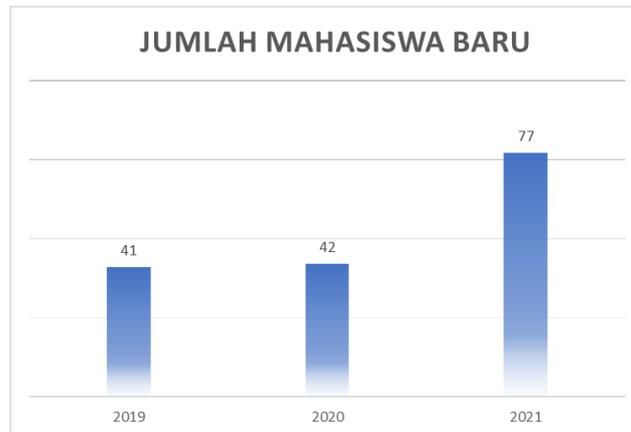
Grafik Rasio Jumlah Mahasiswa Baru Terhadap Pendaftar

Berdasarkan grafik 2 diketahui rasio keketatan jumlah pendaftar terhadap jumlah mahasiswa baru yaitu berturut-turut yaitu 1:2,6 pada tahun 2019, dan 1:1,7 pada tahun 2020 dan 1: 2,9 pada tahun 2021. Rasio keketatan mengalami peningkatan pada tahun 2021, akan tetapi rasio keketatan masih belum mencapai standart yaitu 1:5. Prodi belum melakukan pemetaan pagu terkait mahasiswa baru karena pada tahun 2019 dan 2020 penerimaan mahasiswa baru hanya dibuka melalui satu jalur yaitu SPMB Unesa. Upaya lain yang dilakukan prodi untuk menaikkan rasio keketatan yaitu melalui promosi prodi guna meningkatkan animo mahasiswa sehingga standart rasio keketatan dapat tercapai. Pada tahun 2021 prodi telah menaikkan pagu karena jalur penerimaan

juga telah ditambah melalui jalur SNMPTN, akan tetapi rasio keketatan masih belum terpenuhi. Prodi akan menyusun strategi baru untuk meningkatkan angka rasio keketatan pada tahun 2022.

2) Jumlah mahasiswa baru

Pertumbuhan jumlah mahasiswa baru untuk program studi D4 TRANSPORTASI dapat dilihat pada gambar 3.



Gambar 3.

Grafik Pertumbuhan Jumlah Mahasiswa Baru

Berdasarkan grafik 3 diketahui pertumbuhan jumlah mahasiswa baru dalam dua tahun terakhir menunjukkan pertumbuhan yang signifikan, Prodi mulai melakukan pemetaan pagu untuk mahasiswa baru. Untuk mempertahankan peningkatan jumlah mahasiswa baru pada tahun 2022, prodi berusaha meningkatkan animo calon mahasiswa dengan melakukan promosi.

3) Daya Tarik Program Studi

Animo pendaftar calon mahasiswa baru pada Program studi D4 Transportasi mengalami dalam kurun waktu 3 tahun terakhir dapat dilihat pada gambar 4.



Gambar 4.

Grafik Animo Calon Mahasiswa

Berdasarkan grafik 4 diketahui terjadi penurunan animo minat calon mahasiswa sebesar 31% pada tahun 2020, akan tetapi pada tahun 2021 animo minat calon mahasiswa meningkat 3 kali lipat.

Untuk meningkatkan animo minat calon mahasiswa Prodi pada tahun 2022, Prodi akan melakukan upaya melalui peningkatan pelaksanaan promosi prodi D4 Transportasi melalui website universitas, media sosial, dan sosialisasi secara daring ke sekolah-sekolah.

Prodi juga melakukan upaya melalui kerjasama dengan pemerintah daerah dan pemerintan kota dari luar pulau jawa untuk jaringan pendaftar tidak hanya dari Jawa Timur. Upaya lain yang dilakukan adalah membuka pendaftaran jalur prestasi, memberikan beasiswa, peningkatan pencitraan UPPS dan Prodi dengan menonjolkan ke khususnya prodi dan Program Vokasi Unesa, dan memanfaatkan salah satu kegiatan PKM yang didanai oleh Universitas sebagai sarana sosialisasi prodi.

c. Dosen

1) Kualifikasi akademik Dosen Tetap

Kualifikasi akademik Dosen Tetap pada prodi D4 Transportasi dapat dilihat pada gambar 5.



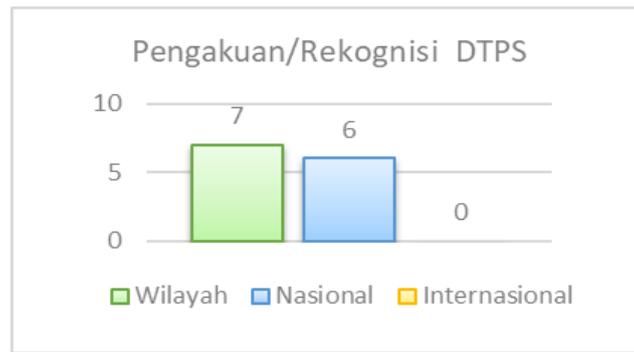
Gambar 5.

Diagram Prosentase Kualifikasi akademik Dosen Tetap

Berdasarkan gambar 5 diketahui jumlah dosen dengan kualifikasi akademik doktor adalah 43%. Prosentase Dosen Tetap D4 Transportasi dengan kualifikasi akademik S3. Jumlah dosen dengan kualifikasi akademik doktor belum mencapai 50% dari jumlah Dosen Tetap. Upaya untuk meningkatkan kualifikasi akademik doctor Dosen Tetap yaitu kaprodi akan memetakan kualifikasi akademik DTPS untuk mengatur dosen yang akan melanjutkan studi S3 sehingga tidak terjadi kekurangan jumlah pengajar. Upaya lain yang dilakukan yaitu adalah dengan membuka recruitment dosen dengan kualifikasi akademik doktor.

2) Kinerja dosen

Pengakuan/rekognisi atas kepakaran/prestasi/kinerja Dosen Tetap Prodi D4 Transportasi pada tahun 2020 dan 2021 dapat dilihat pada grafik 6.

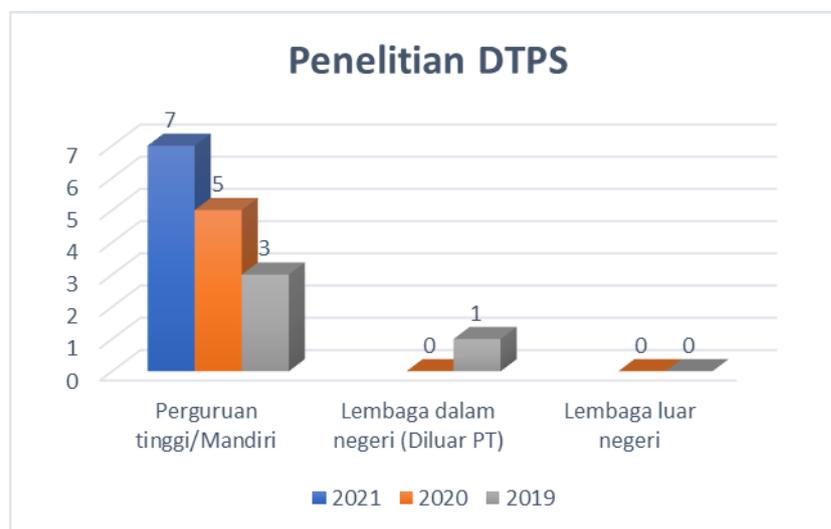


Gambar 6.
Grafik Pengakuan/rekognisi Dosen Tetap Prodi

Berdasarkan grafik 6 diketahui bahwa pengakuan/rekognisi Dosen Tetap Prodi D4 Transportasi yaitu 4 pengakuan/rekognisi tingkat wilayah, dan 3 pengakuan/rekognisi tingkat nasional. Saat ini prodi belum memiliki dosen dengan pengakuan/rekognisi pada tingkat internasional, akan tetapi prodi mulai merintis kerjasama tingkat internasional dengan UTHM (Universiti Tun Hussein Onn Malaysia) agar dosen prodi mendapat peluang mendapat pengakuan/rekognisi tingkat internasional.

d. Penelitian

Penelitian yang telah dilakukan Dosen Tetap prodi D4 Transportasi dapat dilihat pada gambar 7.



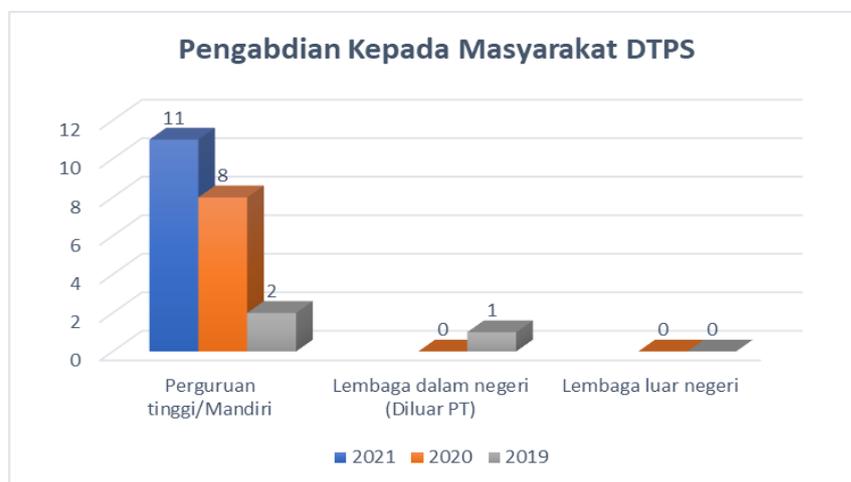
Gambar 7.
Grafik Pelaksanaan Penelitian Dosen Tetap Prodi

Berdasarkan gambar 7 diketahui jumlah penelitian yang telah dilakukan DTSP yaitu 15 judul penelitian dengan sumber dana perguruan tinggi/mandiri, Pada tahun 2019 DTSP telah melaksanakan 3 judul penelitian perguruan tinggi/mandiri dan 1 judul penelitian dengan sumber dana lembaga dalam negeri (Diluar PT). Saat ini belum ada penelitian DTSP dengan sumber dana lembaga luar negeri, untuk memperoleh

penelitian dengan sumber dana Lembaga luar negeri, prodi merintis kerja sama dengan perguruan tinggi luar negeri yaitu UTHM.

e. Pengabdian kepada Masyarakat

Pengabdian kepada Masyarakat Dosen Tetap Prodi D4 Transportasi dapat dilihat pada gambar 8.



Gambar 8.

Grafik Pelaksanaan Pengabdian Kepada Masyarakat Dosen Tetap Prodi

Berdasarkan grafik 8 diketahui jumlah Pengabdian Kepada Masyarakat (PKM) yang telah dilaksanakan Dosen Tetap Prodi yaitu 21 judul PKM dengan sumber dana perguruan tinggi/mandiri. Pada tahun 2019 Dosen Tetap Prodi melaksanakan 1 judul PKM dengan sumber dana lembaga dalam negeri (Diluar PT). Sama seperti penelitian, Prodi belum melaksanakan PKM dengan sumber dana lembaga luar negeri. Strategi yang sama dilakukan seperti pada indikator penelitian yaitu prodi merintis kerja sama dengan perguruan tinggi luar negeri. Saat ini prodi tengah merintis kerja sama dengan UTHM.

5. KESIMPULAN

Penyusunan strategi pencapaian Indikator Kinerja sebagai bentuk implementasi dari hasil evaluasi tahunan Prodi memberikan dampak positif terhadap kenaikan capaian Indikator Kinerja yang dijadikan sebagai variabel dalam penelitian ini. Melalui penyusunan dan pelaksanaan dari strategi yang telah ditetapkan, diketahui variabel kerjasama, mahasiswa, penelitian dan PKM mengalami peningkatan. Berdasarkan hasil pantauan diketahui belum semua variabel menunjukkan kenaikan yang signifikan. Perlu adanya evaluasi untuk menentukan strategi baru guna meningkatkan capaian Indikator Kinerja.

DAFTAR PUSTAKA

- Ketetapan MPR RI No. VII Tahun 2001, tentang Visi Indonesia Masa Depan
 Undang-undang No. 20 Tahun 2003, tentang Sistem Pendidikan Nasional
 Peraturan Pemerintah No. 17 Tahun 2010, tentang Pengelolaan dan Penyelenggaraan Pendidikan
 Rencana Pembangunan Jangka Panjang Nasional (RPJPN) Tahun 2005-2025.
 Rencana Pembangunan Jangka Menengah Nasional (RPJMN) Tahun 2020-2024.

Rencana Strategis Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan 2020-2024.

Rencana Strategis Direktorat Jenderal Pendidikan Vokasi Tahun 2020-2024.

Rencana Strategis Bisnis Universitas Negeri Surabaya Tahun 2020-2024.

Rencana Strategis Program Vokasi 2021-2024

Standar Mutu Program Pendidikan Sarjana Terapan Universitas Negeri Surabaya 2019.

Dokumen Mutu Program Vokasi Universitas Negeri Surabaya